

HRTB

funeas.pr.gov.br

2023

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO

HRTB

Hospital Regional Dr. Victor de Almeida Barbosa

Telêmaco Borba - PR

Apresentação

O Relatório Circunstanciado 2023 apresenta o desenvolvimento da FUNEAS na administração de suas 14 unidades no Estado do Paraná neste período. Os constantes avanços que elevaram o rendimento e produção das unidades é fruto do empenho e comprometimento de todos os envolvidos no processo.

Através de suplementos, apresentamos toda a nossa estrutura atual, com informações relevantes que evidenciam nossos esforços na constante busca em oferecer as melhores condições de saúde aos paranaenses. Além disto, foi mantida a divisão em suplementos por unidade, o que na edição do ano anterior, de 2022, facilitou a leitura e localização das informações, proporcionando uma experiência mais agradável e enriquecedora para os leitores.

Em cada suplemento encontramos informações sobre a unidade, evolução financeira e dados técnico assistenciais, complementadas por evidências dos investimentos realizados em registros fotográficos, bem como demais atividades realizadas na unidade durante este ano, que possibilitaram capacitação e humanização do atendimento.

A FUNEAS tem se consagrado, cada vez mais, como uma instituição inovadora, séria e comprometida, que traz resultados para o Estado e o Relatório Circunstanciado é reflexo desta cultura, pois comprova resultados e demonstra o que estamos produzindo.

Desejamos a todos uma ótima leitura deste material que foi preparado de forma especial para mostrar o que temos de melhor para o povo paranaense. constatar nesta publicação, que mostra nossos resultados e evolução.

Agradecimentos

A divulgação deste relatório é fruto de um trabalho conjunto, realizado pela Diretoria da Presidência, Diretoria Administrativa, Diretoria Técnica e Diretoria Financeira, bem como das 14 unidades geridas pela FUNEAS, que prestaram as informações necessárias para a composição deste material.

Agradecemos a todos pelo empenho e dedicação na disponibilização das informações que resultaram no Relatório Circunstanciado do exercício 2023.

Ao Governador do Estado do Paraná, Carlos Massa Ratinho Junior, por acreditar e confiar no trabalho da FUNEAS para gerir as unidades próprias do Governo do Estado, e constantes investimentos na área, que possibilitaram a consecução das ações propostas.

Ao Secretário de Estado da Saúde, Dr. Beto Preto e toda a equipe da Secretaria da Saúde que nortearam o trabalho desenvolvido, através da parceria, participação geral e monitoramento de ações.

Ao Conselho Curador da FUNEAS, que se fez presente em todas as decisões com aprovações que resultaram nas conquistas obtidas pela instituição, principalmente nos grandes investimentos realizados que culminaram na abertura de leitos e aumento do número de procedimentos em nossas unidades.

À sede da FUNEAS, às unidades e seus colaboradores:

Diretoria da Presidência, Assessoria Jurídica, Diretorias Técnica, Administrativa e Financeira

Hospital Regional do Litoral (HRL)

Hospital Regional do Sudoeste Dr. Walter Alberto Pecoits (HRS)

Hospital Regional do Norte Pioneiro (HRNP)

Hospital Infantil Waldemar Monastier (HIWM)

Hospital Regional de Guaraqueçaba - Lucy Requião de Mello e Silva (HRG)

Hospital de Dermatologia Sanitária do Paraná (HDS)

Hospital Dr. Anísio Figueiredo - Zona Norte de Londrina (HZN)

Hospital Dr. Eulalino Ignácio de Andrade - Zona Sul de Londrina (HZN)

Hospital Regional do Centro Oeste - Deputado Bernardo G. Ribas Carli (HRCO)

Hospital Regional de Telêmaco Borba - Dr. Victor de Almeida Barbosa (HRTB)

Hospital Regional de Ivaiporã (HRIV)

Hospital Psiquiátrico Adauto Botelho (HAB)

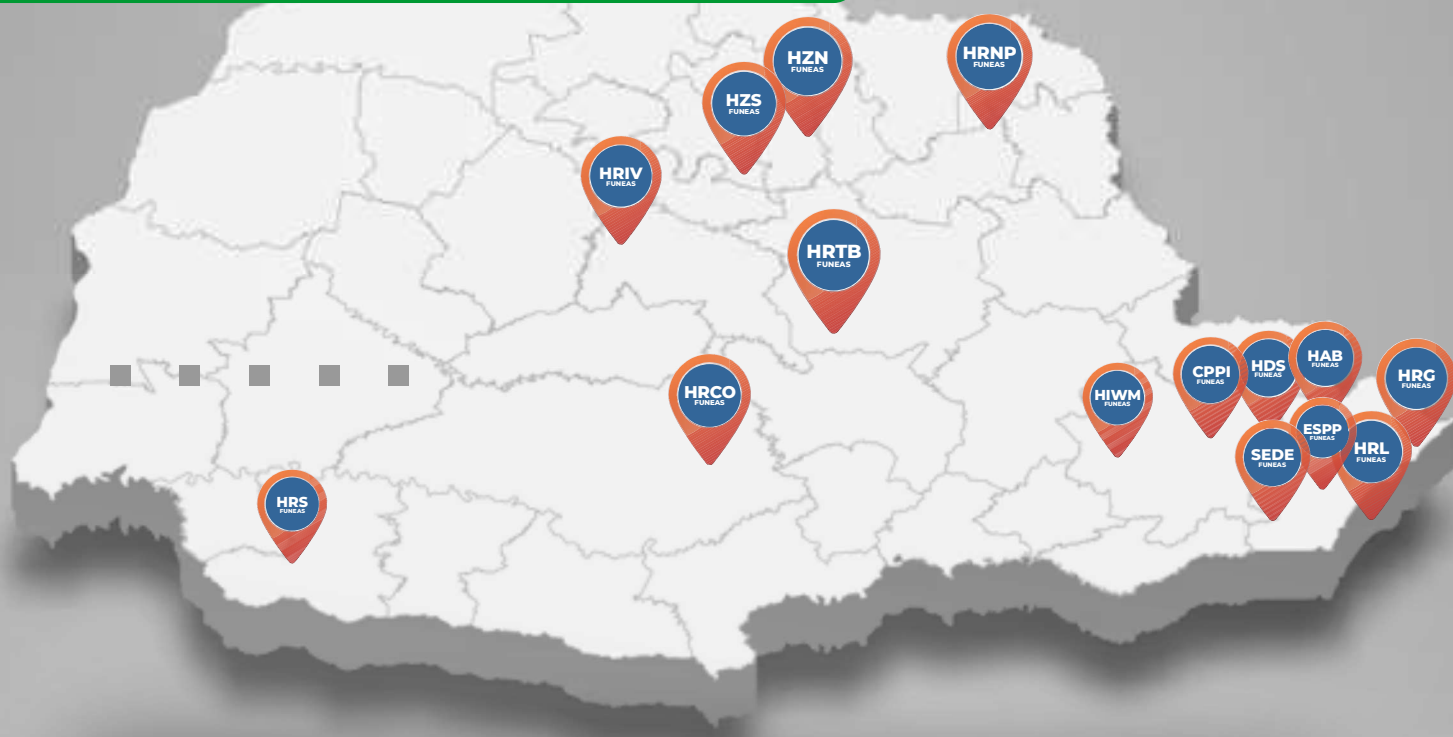
Centro de Produção e Pesquisa de Imunobiológicos (CPPI)

Escola de Saúde Pública do Paraná (ESPP)

Sumário

A FUNEAS no Paraná	5
Missão, Visão e Valores da FUNEAS.....	6
Palavra do presidente da FUNEAS.....	7
Mensagem do diretor.....	9
A unidade.....	10
Organograma.....	12
Execução orçamentária.....	13
Produção mensal.....	14
Relatório de acompanhamento de metas	17
Avanços e melhorias.....	23
Capacitações, cursos, treinamentos e eventos.....	27

A FUNEAS no Paraná



Trabalhando em Rede

A FUNEAS - Fundação Estatal de Atenção em Saúde do Paraná, está presente no Estado do Paraná representada por sua sede, 12 hospitais, Escola de Saúde Pública e Centro de Produção e Pesquisa de Imunobiológicos, totalizando 14 unidades, assegurando aos cidadãos soluções de saúde inovadoras, humanizadas, ágeis e resolutivas, integradas à rede de saúde do Estado do Paraná, com otimização dos recursos públicos.

Nossas unidades

Sede

Curitiba

Hospital Regional de Guaraqueçaba

Guaraqueçaba

Hospital Regional do Litoral

Paranaguá

Hospital Adauto Botelho

Pinhais

Hospital de Dermatologia Sanitária

Piraquara

Hospital Infantil Waldemar Monastier

Campo Largo

Hospital Regional do Norte Pioneiro

Santo Antônio da Platina

Hospital Regional do Sudoeste

Francisco Beltrão

Hospital Zona Norte

Londrina

Hospital Zona Sul

Londrina

Hospital Regional de Telêmaco Borba

Telêmaco Borba

Hospital Regional do Centro Oeste

Guarapuava

Hospital Regional de Ivaiporã

Ivaiporã

Centro de Produção e Pesquisa de Imunobiológicos

Piraquara

Escola de Saúde Pública do Paraná

Curitiba

**MISSÃO
VISÃO
VALORES**
DA FUNEAS

Assegurar aos cidadãos soluções de saúde inovadoras, humanizadas, ágeis e resolutivas, integradas à rede de saúde do Estado do Paraná, com otimização dos recursos

Ser referência em soluções inovadoras e eficientes na gestão de serviços, ensino e pesquisas na área da saúde pública.

Força

Qualidade

Engajamento

Ser humano

**Inovação
Especialização**



Mensagem do Presidente Marcello Machado

Diretor-presidente da FUNEAS

Concluímos o ano de 2023 após muito trabalho e esforço de inúmeras pessoas que se dedicaram imensamente na sede da FUNEAS e em nossas 14 unidades, bem como da nossa diretoria executiva para que pudéssemos ser reconhecidos nacionalmente como uma instituição consolidada e comprometida, que traz retornos importantes para o Paraná.

Este foi um trabalho que se iniciou em 2019, no início da gestão do Governador Carlos Massa Ratinho Junior, com todo o empenho do Secretário da Saúde Beto Preto, que sempre nos apoiaram e deram as condições adequadas de trabalho. Por isso, agora estamos colhendo resultados impactantes, que estão elevando a condição da saúde pública do nosso Estado para patamares cada vez mais altos.

O Conselho Curador da FUNEAS também merece amplo destaque, pois seus integrantes foram decisivos nas grandes pautas que trouxeram estes resultados que apresentamos neste relatório.

Em 2023 os destaques estão fundamentados em grandes investimentos financeiros, ampliação de leitos, aumento expressivo do número de cirurgias, contratações e procedimentos em geral que foram decisivos para a melhora da qualidade da situação da Saúde Pública no Estado.

Iniciamos também um processo novo em nossa estrutura, uma nova fase de mais responsabilidades, através das concorrências públicas para grandes obras, que se iniciaram no Litoral do Paraná, com a construção do AME – Ambulatório Médico de Especialidades e da Nova Maternidade Maria de Lourdes Elias Nunes, ambas anexas ao Hospital Regional do Litoral, que trarão inúmeros benefícios para toda a região de Paranaguá.

Neste sentido, estamos avançando cada vez mais para uma FUNEAS inovadora, que apresenta soluções de maximização de recursos para o Estado, corroborando sobre a importância e real necessidade da existência da nossa Fundação Pública de Direito Privado para a área da saúde, que possibilita fazer mais com menos recursos, da melhor forma possível.

A Secretaria da Saúde do Estado do Paraná, a quem estamos subordinados, repassa mensal e fielmente todos os recursos necessários para a manutenção deste trabalho, fiscalizando e monitorando através das constantes visitas e relatórios emitidos, validando o serviço e nossas práticas de atuação.

Por isso, estamos certos de que este trabalho executado em 2023 é a grande retomada para o crescimento, para evoluirmos cada vez mais neste cenário, com a convicção de que podemos ser cada vez mais atuantes e melhores para a nossa população.

Obrigado a todos e ótima leitura.



Mensagem da diretora

Marial Raquel Leigue Ferrer

Diretora Geral do HRTB

Este ano de 2023, com o avanço e a abertura da UTI NEONATAL, crescemos no atendimento e consequentemente aumentamos nosso entusiasmo e dedicação, trabalhando com muito afinco para que a região tenha todo o suporte adequado para o perfil desta unidade que é Materno Infantil.

O ano foi marcado por diversas demandas para os avanços, além de reformas na estrutura, e, ainda assim, mantivemos nossa qualidade e atenção para com a população atendida.

Encerrado o ano de muito trabalho, é oportuno agradecer àqueles acreditaram no Hospital Regional de Telêmaco Borba, pela compreensão dos colaboradores, que se empenharam e permaneceram conosco, somando esforços e renovando energias.

Agradecemos também, aos parceiros - de ontem e de hoje - e aos que aderiram ao nosso projeto de gestão nesta unidade. Aos pacientes e seus familiares que, com suas manifestações (elogios e críticas), contribuíram para a melhoria dos serviços prestados por nosso hospital e pela confiança depositada em nossa equipe, aderindo às ações importantes para a concretização das políticas públicas de humanização. Sem dúvida, ajudaram muito a melhorar a saúde de nossa região.

Não posso deixar de mencionar e também agradecer à nossa base sólida que nos dá suporte e nos direciona a uma gestão baseada em assumir desafios incríveis na gestão de serviços à saúde, que é a FUNEAS - Fundação Estatal de Atenção em Saúde do Paraná.

Enfim, foi um ano de crescimento e aprendizado, por isso, depositamos a esperança de um 2024 com mais propostas de melhorias e conquistas. Com todos ao nosso lado, acreditamos na colheita que virá.



A unidade



A partir de maio de 2022, a população de sete municípios da 21ª Regional de Saúde do Estado, passou a contar com o atendimento especializado da FUNEAS, através do Hospital Regional de Telêmaco Borba, que disponibilizou toda a estrutura, antes utilizada pela Secretaria da Saúde no combate à Covid-19, para o atendimento Geral. Inicialmente foi disponibilizado leitos de enfermaria clínica e no ano de 2023 foram disponibilizados leitos de unidades neonatais.

Com um grande projeto de atendimento voltado para a demanda materno infantil, o HRTB foi inteiramente readequado pela FUNEAS para oferecer as condições de receber os pacientes.

Diretoria

Diretora Geral
Marial Raquel Leigue Ferrer

Gerente Administrativo
Cleverson Damião Ribeiro

Diretor Técnico
Marcelo Ekerman

Gerente de Enfermagem
Etienne Letícia Leone Moraes





Referência para a 21ª Regional de Saúde

A partir do dia 1º de setembro de 2023 o Hospital Regional de Telêmaco Borba passou a contar com uma nova UTI Neonatal, especializada no atendimento a pacientes recém-nascidos que correm risco de vida e necessitam de cuidados 24 horas por dia, ou àqueles que sofreram algum problema no nascimento.

No total, são dez novos leitos para atender os sete municípios da 21ª Regional de Saúde do Estado. Destes leitos, 5 são destinados aos pacientes em cuidados intermediários, para o momento em que o paciente já está estabilizado e em processo de alta hospitalar.

Embora seja referência para os municípios da 21ª Regional de Saúde, O Hospital também dá suporte em Clínica Médica para municípios da 3ª Regional de Saúde. Na UTI Neonatal, o HRTB já deu suporte para municípios da 3ª, 4ª, 5ª e 21ª Regionais de Saúde.

Municípios de abrangência

Curiúva
Imbaú
Ortigueira
Reserva
Telêmaco Borba
Tibagi
Ventania

Oferta atual de leitos

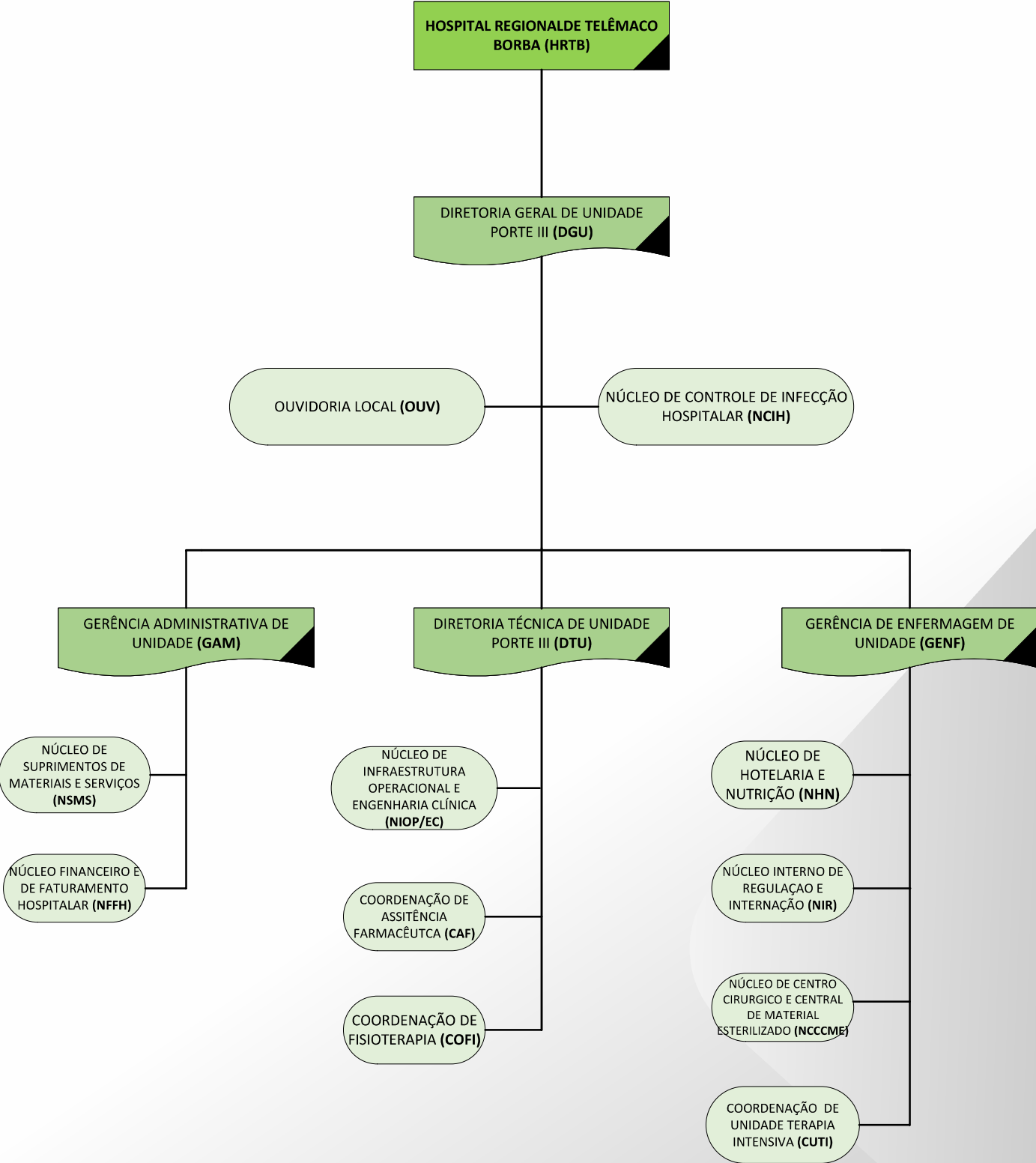
20 leitos de enfermaria clínica
10 leitos de UTI Neonatal Total:

30 leitos ativos

Inclusão de novos serviços

10 leitos de UTI Neonatal:

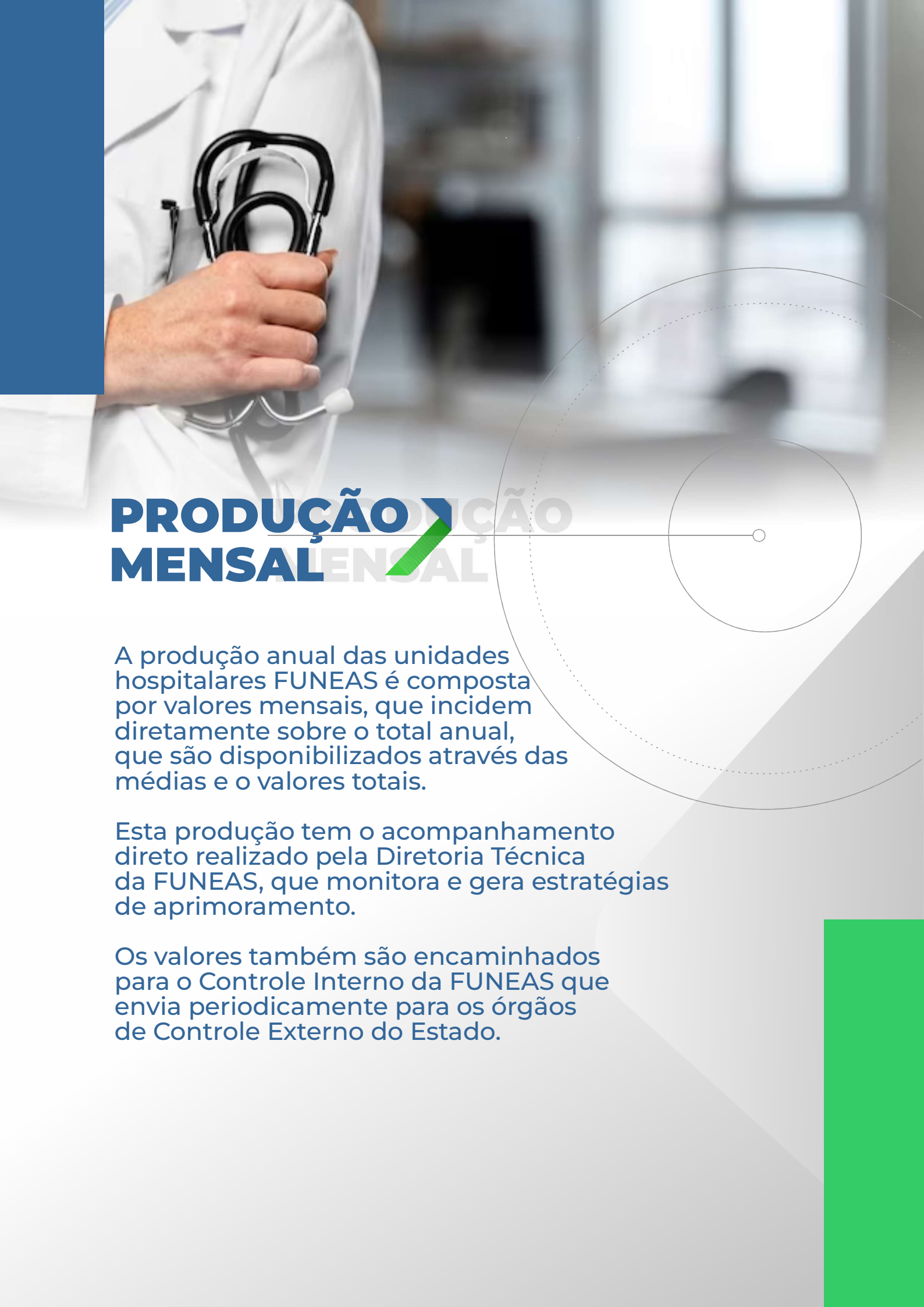
Organograma





DIREÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Diretoria Financeira - FUNEAS



PRODUÇÃO MENSAL

A produção anual das unidades hospitalares FUNEAS é composta por valores mensais, que incidem diretamente sobre o total anual, que são disponibilizados através das médias e o valores totais.

Esta produção tem o acompanhamento direto realizado pela Diretoria Técnica da FUNEAS, que monitora e gera estratégias de aprimoramento.

Os valores também são encaminhados para o Controle Interno da FUNEAS que envia periodicamente para os órgãos de Controle Externo do Estado.

PRODUÇÃO MENSAL MENSAL

2022	Total de leitos ativos												20,8	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
20	20	20	20	20	20	20	20	20	30*	30	30	30	NA	20,8

* Abertura de 10 leitos de UTI Neonatal

2022	Total de internações (admissões)/mês												560	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
35.62	40	41	50	53	61	50	44	59	48	42	34	38	560	46,7

2022	Média diária de pacientes												14,8	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
9,7	10,97	11,3	14,5	16,5	15,9	17,7	19,9	18,8	16	13	11	12	NA	14,8

2022	Taxa de ocupação hospitalar												74%	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
48,19%	55%	57%	72%	83%	80%	86%	99%	93%	80%	65%	57%	63%	NA	74%

2022	Média de permanência - geral												16,1	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
7,18	10,6	10,4	10,5	9,2	88	10,7	14	9,2	9,4	10	10,1	10,2	NA	16,1

2022	Leitos UTI Neonatal												10	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
NA	**	**	**	**	**	**	**	**	10	10	10	10	NA	10.0

2022	Taxa de Ocupação de UTI Neonatal												15%	
Média	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total	Média
NA	**	**	**	**	**	**	**	**	8%	23%	15%	15%	NA	15%



RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE METAS

O Contrato de Gestão nº 001/2021 e seus Aditivos, é o contrato celebrado entre a FUNEAS e a SESA, e tem como objetivo a operacionalização da gestão e execução de ações e serviços saúde no âmbito do SUS, nas unidades assistenciais e operacionais próprias da SESA.

O Acompanhamento e Monitoramento do Contrato de Gestão ocorre por meio de um PLANO OPERATIVO, um documento oficial, parte integrante do Contrato/Convênio celebrado entre o Gestor, Municipal/Estadual e o prestador de serviço/unidade, sendo um instrumento no qual são apresentadas ações, serviços, atividades, metas e indicadores quantitativos e qualitativos pactuados entre os gestores municipal/estadual e o prestador de serviços.

O Plano Operativo referente ao Contrato de Gestão nº 01/2021 possui metas estipuladas para todas as Unidades geridas pela FUNEAS, pactuadas conforme o perfil assistencial de cada Unidade e está dividido em Metas quantitativas e metas qualitativas.

As Metas quantitativas são subdivididas em Meta de Oferta de serviços, Metas performance e Cumprimento da Oferta e Meta Linha de Cuidados (Materno-Infantil). As Metas Qualitativas são relacionadas à satisfação dos pacientes internados, aos protocolos assistenciais, às capacitações realizadas, presença de Ouvidoria nas Unidades hospitalares e preenchimento correto do Sistema de Informações gerenciais e SIG.

PLANTAÇÃO DE SERVIÇOS

Situação	MÊS											
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
de Regulação para os dias	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	
Neonatal	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	10	
Maternidade Adulto	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
Exame Conjunto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Obstetrícia de alto risco	Não realizado	Não realizado	Não realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	R
Especializado, de acordo com o planejamento aprovado entre SESA e SESAP, dentro das horas previsto no Centro de Custo	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	R
Serviços assistenciais, de acordo com o planejamento aprovado entre SESA e SESAP, dentro das horas previsto no Centro de Custo	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	R
Serviços administrativos, de acordo com o planejamento aprovado entre SESA e SESAP, dentro das horas previsto no Centro de Custo	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	R
Serviços de apoio, de acordo com o planejamento aprovado entre SESA e SESAP, dentro das horas previsto no Centro de Custo	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	R

Performance/cumprimento da oferta - Ambulatório

Situação	MÊS											
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Serviços médicos Obstetrícia Alto Risco	0	0	0	22	28	20	14	13	16	27	19	

OFERTA DE SERVIÇOS

Atividade	MÊS											
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Atividades no CARE	20	20	20	20	20	20	20	20	30	30	30	30
Regulação instituído e ativo	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h	12h
Serviços de apoio nas 24 horas (limpeza, higienização, etc.)	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
Atividades Obstetrícia Alto Risco (soma agenda local)	0	0	0	30	50	21	42	45	33	38	33	33

Atividade de Cuidados - Materno infantil

Atividade	MÊS											
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Atividade em todos os nascidos vivos, incluindo a avaliação da amamentação	0	0	0	0	0	0	0	0	1%	2%	0	3%
Atividade de triagem neonatal (teste de triagem neonatal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Atividade de triagem neonatal (teste de triagem neonatal)	0	0	0	0	0	0	0	0	2%	7%	0%	2%
Atividade em todos os nascidos vivos	0	0	0	0	0	0	0	0	2%	7%	0%	2%



Qualitativas

a	MÊS											
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novo	
onograma da qualidade	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Real	
onograma da qualidade	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Real	
onograma de Cadastros e gatórios Realizados	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Real	
onograma de Cadastros e gatórios Realizados	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Parcial	Pa	
o (acolhimento) para todos tados	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Real	
SIG (Sistema de Informações a 10 (dez) do mês subsequente para a	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Real	



A healthcare professional, likely a nurse or technician, is shown in a clinical setting, possibly an operating room. She is wearing a blue surgical cap, a light blue face mask, and white gloves. She is pointing her right index finger towards a computer monitor. In the background, other staff members in similar attire are visible, along with large circular surgical lights. The overall scene conveys a sense of modern medical care and technology.

AVANÇOS E MELHORIAS

Nosso propósito é otimizar sempre os recursos públicos, buscando ferramentas para operar de modo inovador, e com isso, estruturar nossas unidades de forma a proporcionar ambientes acolhedores, com equipamentos de última geração, eficientes e seguros para os pacientes e colaboradores.

Infraestrutura



**Investimento de
R\$ 900.000,00**

Impermeabilização e pintura

Impermeabilização do Telhado

Adequação dos sistemas estruturais, impermeabilização, cobertura, parte elétrica, fechamento e pintura Externa, com base nos laudos contratados anteriormente.



Pintura externa do hospital

Equipamentos



Carro Maca Auxiliar

Quantidade: 02

Investimento: R\$ 3.160,00

Monitor Multiparamétrico

Quantidade: 02

Investimento: R\$ 34.060,00



Bisturi Eletrônico

Quantidade: 05

Investimento: R\$ 91.670,00

Refrigerador Vertical para Vacina

Quantidade: 03

Investimento: R\$ 27.000,00



Equipamentos



Cama PPP

Quantidade: 01

Investimento: R\$ 16.084,49



Monitor Multiparamétrico

Quantidade: 03

Investimento unitário: R\$ 245.000,00

Total: R\$ 735.000,00

Equipamentos



Videolaringoscópio

Quantidade: 01

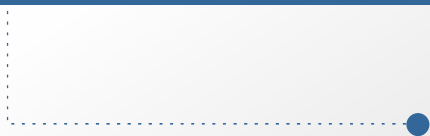
Investimento: R\$ 10.500,00



Foco cirúrgico

Quantidade: 01

Investimento: R\$ 8.499,00





CAPACITAÇÕES E TREINAMENTOS

Os treinamentos e capacitações fazem parte do plano operativo para as unidades FUNEAS, preparando e fortalecendo habilidades dos colaboradores, resultando em melhorias para o atendimento.

Relacionamento Interpessoal entre as equipes



Protocolos de Qualidade e Segurança do Paciente



Treinamento Brigada de Incêndio



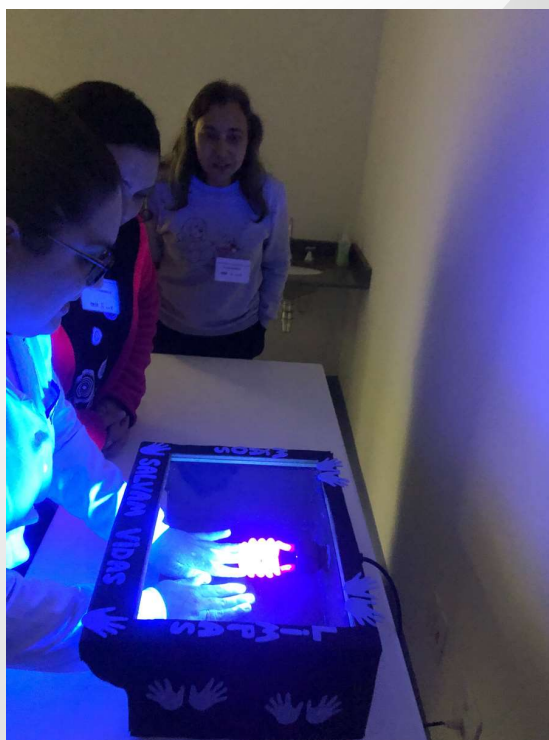
Capacitação de parâmetros de utilização de respirador portátil



Capacitação de parâmetros de utilização de Bombas de Infusão



Higienização das mãos, um ato simples mas de grande eficácia



Treinamentos de Reanimação Pulmonar e Intubação em recém-nascidos para UTI Neonatal



Verificação de sinais vitais em recém nascidos



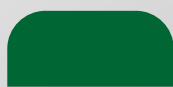
Aleitamento materno - como realizar as orientações e qual a forma correta para pega

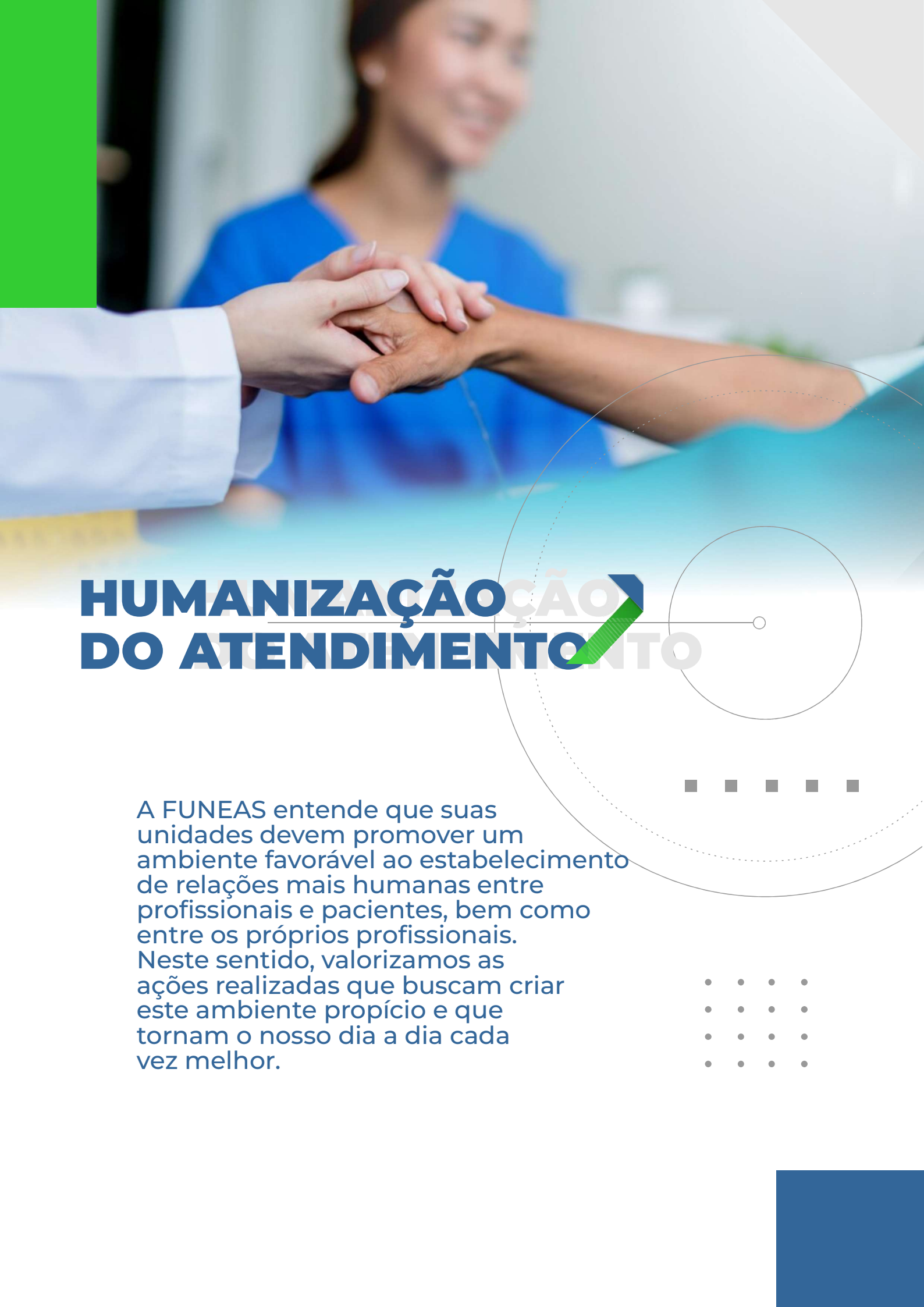


Treinamento ao setor do lactário: Preparação de fórmulas a Recém-nascidos



Prática de realização de exames de Eletrocardiograma





HUMANIZAÇÃO DO ATENDIMENTO

A FUNEAS entende que suas unidades devem promover um ambiente favorável ao estabelecimento de relações mais humanas entre profissionais e pacientes, bem como entre os próprios profissionais. Neste sentido, valorizamos as ações realizadas que buscam criar este ambiente propício e que tornam o nosso dia a dia cada vez melhor.



HUMANIZAÇÃO NO ATENDIMENTO



Janeiro Branco - *Palestra sobre Saúde mental*

*Dia da Mulher
Realização do dia da Beleza*



*Semana da
Enfermagem*

HUMANIZAÇÃO NO ATENDIMENTO



*Outubro Rosa
Novembro Azul*



*Cantata de Natal
Coral da Comunidade*



Comissão Especial do Relatório Circunstanciado - 2023

Rafael Davi Sauer Hasse - Assessoria de Comunicação

Marcos Henrique Miranda - Secretaria Executiva

Camila Carolina Estrela - Secretaria Executiva

Eiga Lana Lisboa Costa - Diretoria Técnica

Martha Maria de Oliveira Pegoraro - Diretoria Técnica

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO